

研修プログラム

1 現場改善の手法をおさえる ～3つの現場改善手法を知る～

- (1) インダストエンジニアリング (IE)
- (2) トヨタ生産方式 (TPS)
- (3) リーン生産方式 (LEAN)
- (4) トヨタに学ぶカイゼン事例

2 動画を使った現場観察のやり方

実践演習

- (1) 現場改善に動画を使う理由 ～動画撮影のメリットとデメリットを見極める～
- (2) 動画を使った現場観察に必要な機材とは？
- (3) 改善の対象となる工程や作業の選び方
- (4) カメラを置く位置 (ズーム比率)、撮影時間、被写体となる作業者の決め方
- (5) 事例から学ぶ動画撮影のコツ

3 撮影動画を使った作業分析のやり方

実践演習

- (1) 作業動画を分析する際のポイント
- (2) ECRS (改善の4原則) の視点で分析してみよう
- (3) 「技術」「技能」の分類ポイント
- (4) 作業生産向上に向けた活用方法
- (5) 技術技能伝承に向けた活用方法 ～新人や外国人労働者でもわかる動画マニュアルの例～
- (6) 事例から学ぶ動画分析のコツ

4 カイゼンを継続するために動画を積極的に使おう

- (1) 誰のためのカイゼンか？ を常に明確にしよう
- (2) 時間測定と作業評価の仕組み ～カイゼン成果の見える化とモチベーション～
- (3) カイゼン社内勉強会の進め方 ～カイゼン活動の社内展開事例～

※レコーダー等の持ち込み、録音はご遠慮ください