

## 1. 現状の工程管理を見直す前に... ムダ・ムリ・ムラを放置するな！

- 付加価値のない仕事を行わない工夫
- 設備総合効率の基本と実践知識

## 2. ここが変だよ！ 生産ライン 変種変動ラインの勘違いに気付く

- (1) 計画倒れにならない、生産計画の考え方
- (2) 生産工程の力量と生産ライン設計の考え方
- (3) リードタイムの短縮の工夫 ～「変動に弱い変種変量生産ライン」の課題と改善
- (4) 小ロット生産を行うための工夫 ～「移動・運搬だらけの生産ライン」の課題と改善

## 3. ここが変だよ！ 生産計画 工程の混乱の原因と勘違い

- (1) 成り行き生産計画のムダ
- (2) 「右から左に流すだけの基準のない生産計画」の課題と改善
- (3) 「追加・特急品が優先される生産計画」の課題と改善
- (4) 自工程完結活動が理解できないためのムダ

## 4. ここが変だよ！ 在庫管理 在庫は悪と気がつかない、ではダメ

- (1) 安全在庫は工程管理精度で変わる
- (2) 在庫が管理できない理由
- (3) 在庫を持つと工程管理が劣化する
- (4) 経験と勘に基づく安全在庫の設定

## 5. 工程管理の見直しで、失敗を生かす工夫を

- 過去の知見が邪魔をする
- DRでムダを発見する