

工場長スキルアップ研修

工場長の視座と経営革新の指揮

経営的視点と現場的視点を両立する強い工場長を育成します

2022.5.24 火

9:45~16:45

開始 30分前からアクセスいただけます

工場長は工場の全体を把握し、管理を行うだけでなく、当然経営の一翼を担う立場でもあります。そのため、必要とされる知識やスキルも多いです。本研修では、モノづくりの環境が大きく変わってきている今、工場長に求められる視座、思考、行動を解説します。さらに、特に重視すべき「課題形成力」「コミュニケーション力」「経営革新を通じた組織開発力」について深掘りし、今後の工場運営の参考にしていただきます。経営的視点と現場的視点を両立する強い工場長を育成します。

プログラム

1. 工場長はモノづくり環境の変化に敏感であれ

- ・少子化とワークエンゲージメント
- ・IoT／AI ・従業員の多様性
- ・コロナ禍での変化（リモートワークなど）

2. 工場長の役割について再認識しよう

- ・工場長は QCD を改善することができる
- ・工場長は収益をきっちり数字で管理することができる
- ・組織と人材育成に優れた工場長
- ・工場長は技術開発にも力を入れなければならない
- ・安全、環境、法令順守も工場長がおさえなければならない

3. 経営的視点と現場的視点を両立するのが工場長

- ・経営的視点で目指す長期的な戦略の方向性を定める
- ・現場視点で戦略完遂の中期的なモノづくり基盤を整える
- ・人と組織を動かして課題を完遂する
- ・組織を通じて課題解決するために工場長がすべきことは？

4. 明日から始めたい 工場長としての思考と行動

- ・工場長としての思考と課題形成力
- ・部下を巻き込むコミュニケーション力
- ・工場を変える！人材を変える！徹底 3S 活動
- ・改善活動を通じた人材育成の事例を紹介