

8.18
(木)

《テーマ2》

午前9時45分～午後4時45分

購買コストダウンの進め方

① 見積り原価計算のしくみを理解する

- 原価見積りはどのようにやるか
- 製造原価を見積ってみよう
- 材料費、加工費はどのように見積るか
- 見積価格の妥当性判断

② 購買・調達目線の原価低減目標の決め方

- 経営目標値との関係を明確化する手法
- 目標値のブレイクダウン、配分、合意

③ 購入価格を決めるポイント...失敗しないための着眼点

- 貴社の購買管理レベルは高いか
- 相場材料の場合のコストダウン余地
- 購入価格の低減余地は事前にわかる
- 外注品の場合のコストダウン余地

④ 新たな購入先の発掘とグローバル購買の考え方

- QCDの優れたサプライヤーの選択
- 内製と外製の判断要素
- 国内と海外の最適地生産の判断要素
- 購買・調達の最適解を、どこに求めるのか

⑤ コストダウンの具体策...あの手この手でコストダウンを考えよ

- コストテーブルを使った購入価格の決め方
- 管理購買による購買コストダウン
- コストテーブル作成のステップ
- 標準化による購買コストダウン
- 原価低減方策マトリックスの活用
- サプライヤーに改善提案を求めるには